



SERGE MASSAT

Un rebelle

CHEZ LES EXPERTS-COMPTABLES

À le voir, on l'imaginerait bien à la tête d'une agence de pub ou d'une société organisant des trekkings aux quatre coins du monde. Que nenni ! Serge Massat dirige des cabinets d'expertise comptable de l'autre côté de l'Atlantique. Portrait d'un homme sorti du cadre, qui place l'humain au-dessus de tout.

Cheveux longs noués par un catogan, en t-shirt et pantalon de reporter ou tenues noires hyper branchées, Serge Massat détonne dans l'univers hyper lissé des experts comptables. Une allure déconcertante qui correspond bien au personnage. « Mais je n'ai pas toujours été comme ça : j'ai connu l'armée des costumes sombres, chemises blanche ou bleue ciel, cravate, cheveux très courts. Depuis, j'ai évolué... » Un look décalé, qui lui donne une identité spécifique

– reconnaissable, ce dont il joue ! - et correspond parfaitement au personnage. Un type de 57 ans plutôt rebelle, profondément humaniste, qui privilégie la confiance. Illustration : Serge Massat ne signe pratiquement jamais de contrats écrits. « J'ai toujours recherché le professionnalisme maximum et privilégié la satisfaction de mes clients - celle de mes employés également. Et je fonctionne par contrat moral. S'ils sont satisfaits, ils me gardent ; si ce n'est pas le cas, ils sont libres et moi aussi ! »





La passion comme moteur

Un fonctionnement particulier pour un expert-comptable. Un métier que Serge Massat a découvert durant ses études supérieures. « Après mon bac, je ne savais absolument pas quelle voie choisir. J'aurais pu devenir chirurgien ou architecte. J'ai donc fait une prépa, puis intégré l'ESC Toulouse dont je suis sorti diplômé en 1975. Une période dont je garde de bons souvenirs. Nous étions 100 par promo. On bossait, mais on s'amusait. C'est d'ailleurs grâce à un groupe d'étudiants plus âgés rencontrés lors d'un week-end au ski que j'ai découvert le Mexique... Un pays dont je suis tombé immédiatement amoureux. Une rencontre déterminante pour le reste de mon parcours. » Mais avant de vivre en Amérique centrale, il a transité par les USA. Suite logique d'un coup de foudre pour une jeune Américaine, il s'installe à Cleveland, puis New-York. D'abord salarié, il ouvre rapidement son 1^{er} cabinet d'expertise comptable. Par besoin d'indépendance, sûrement. Par passion et goût du risque aussi.

New-York, puis Boston, et enfin Mexico. Serge Massat bosse comme un fou... Mais pour Massat Group, les résultats sont au rendez-vous. Aujourd'hui, ses cinq salariés new-yorkais gèrent les comptes de clients prestigieux tels que Marithé et François Girbaud, Lejaby, Marilyn (agence de mannequin), ainsi que de nombreuses PME industrielles. « Aux Etats-Unis, mes clients sont des entrepreneurs-créeurs, des gens audacieux avec lesquels le courant passe extrêmement bien. À Mexico [Ndlr : 45 salariés ; 12 millions de pesos mexicains de CA], nous accompagnons quelques grands noms de l'industrie française, dont le groupe Renault par exemple. En 17 ans de vie professionnelle au Mexique, j'ai vu le pays évoluer et transformer son mode de fonctionnement. »

L'homme au cigare...

Découverte, voyages, rencontres, partage : autant de mots clés pour Serge Massat. L'homme court la planète... mais réussit néanmoins à trouver le temps de former ses jeunes confrères. Plus de 120 au total, dont certains sont devenus aujourd'hui ses concurrents. Hyper-actif ? Certainement. « Cela ne me gêne

Bio express

- 1953 › Naissance de Serge Massat à Toulouse.
- 1975 › Diplômé de l'ESC Toulouse. Début de carrière dans un cabinet d'expertise comptable toulousain.
- 1980 › Installation à Cleveland. Embauché par Ernst & Young.
- 1982 › Arrivée à New York et création d'un département de « conseil » avec une banque française.
- 1986 › Ouverture du 1^{er} cabinet d'Expertise Comptable – Conseil Massat. Etudes pour devenir Certified Public Accountant aux Etats-Unis.
- 1990 › 2^e cabinet à Boston.
- 1994 › Implantation de Massat Group à Mexico, suite à l'accord de libre-échange nord-américain ALENA signé par les Etats-Unis, le Canada et le Mexique. C'est l'un des tous premiers étrangers à s'installer au Mexique.
- 2011 › Ouverture prochaine d'un cabinet à Miami.

pas de travailler un mois d'affilée sans prendre la moindre demi-journée de repos. Seul hic : je n'ai pas trop l'occasion de m'adonner à mes passions sportives, comme le foot, le ski ou l'aviation. »

Pour garder le rythme et la forme, il a tout de même un secret.

« Cuba compte un nombre impressionnant de centenaires. Une étude explique ce phénomène par le fait qu'ils fument des cigares, boivent du café – un parfait antioxydant - et font beaucoup d'amour. J'ai adopté ce régime ! Pour l'anecdote, c'est Fidel Castro qui m'a fait découvrir le cigare lors d'un dîner-rencontre en 2000. Depuis, je fume mon cigare quotidien : un geste qui m'oblige à me poser totalement durant 40 minutes. » Hors normes : Serge Massat l'est et le revendique. « Sortir du cadre, c'est la meilleure chose que l'on puisse conseiller aux étudiants. Pas seulement sur la forme, mais surtout sur le fond. C'est une question d'ouverture aux autres, d'humanité. Il faut être curieux, garder les yeux ouverts en permanence pour saisir les opportunités quand elles se présentent et savoir prendre des risques. »

Son mémoire d'expertise comptable a d'ailleurs failli porter sur le « Rôle humain de l'expert-comptable en entreprise »... Mais ses profs le lui ont déconseillé : pas assez « conventionnel ». Prémonitoire !

La force du réseau

Massat Group, with locations in New York, Mexico and soon Miami, employs about fifty people. The company is a member of the worldwide network of chartered accountants called JPA International, which exists in 50 countries around the globe, offering transnational companies a homogeneous and reliable assistance service on all continents. The main goal of JPA International is to be a network of men and women rather than being a network of offices. Apart from its professional activities, Serge Massat is an advisor for policy reviews at the United Nations. He is also greatly implied in the activities of the French professional expatriate community since, he is -among other things- Advisor of International Trade in France, Administrator of the French-American Commerce Chamber in the United States, former Administrator of the French-Mexican Chamber of Commerce in Mexico, Treasurer and Administrator of the French-Cuban Chamber and founding member and former President of Club 600 in New York and Mexico.